

Balikesir Sanayi Odası Başkanı İsmail Uğur ile Balikesir sanayisi ile ilgili konuştuk. Uğur, aynı zamanda bir medya patronu ve iş adamı olmasına rağmen medyada yer almayı pek tercih etmeyen bir isim. Basın toplantıları ya da etkinliklerdeki genel durumu itibari ile mesafeli bir insan izlenimi yaratmasına rağmen aslında samimi bir insan olduğunu bu röportajda fark ettim. Sorulara verdiği samimi yanıtlar, Balikesir için harcadığı çaba ve enerjili anlatırken yaşadığı heyecan, hayata geçirdiği ve geçirmeye çalıştığı projelere olan hakimiyeti, bu röportajı keyifli hale getirdi.

**İşte sorularımıza samimi yanıtlar veren, "kır-saldaki kadınları" dahi kaynakçı yapmayı hedefleyen Uğur'un o açıklamaları.**



**ÖZEL RÖPORTAJ**

# 5 BİN KİŞİ ÇALIŞACAK

**Kamil Akyürek: Balikesir Sanayi Odası olarak son bir yılda hem ulusal hem de uluslararası arenada marka değeri taşıyan firmaların Balikesir'e yatırım yapmasını sağladınız. Bu konuda ciddi bir çaba sarf ettiğinizi biliyoruz. Bu yatırımcıların buraya tercih etmelerini nasıl sağladınız? Yeni yatırımcılar da olacak mı?**

**İsmail Uğur:** 3-4 yıldır Balikesir'de yatırım anlamında ciddi ithalat var. Bu talebin olması da her zaman söylediğimiz gibi öncelikle hükümetin vizyon ulaşım projelerinden dolayı Balikesir'in cazip hale gelmesi. Bunun en son örneği de Projesine başlanan Çanakakale köprüsü. Bu neden cazibe? Çünkü akşam İstanbul'dan sabah saat 8 de yola çıkan bir vatandaş saat 10 da burada fabrikasında olacak ve akşam da geri dönecek. Adam Kadıköy'de oturuyor 2 tane organize fabrikası var yine de 2 saatte gidiyor. Yani aynı süre içinde buraya da gelebilecek. Kaldı ki burada yapacağı yatırım maliyeti ve işletme maliyeti daha ucuz olacak. Ulaşım kolaylığı bu anlamda, bu nedenle çok önemli derken bunu kastediyoruz. Ulaşım demek aynı zamanda medeniyette demek, sosyalik artıyor. An itibari ile bütün nüfus İstanbul'a sığımsı durumda. Avrupa'daki gibi bunu tüm Türkiye'ye yaymak gerekiyor.

**K.A: Davet ederken bu avantajları mı kullanıyorsunuz?**

**İ.U:** Sadece bu kadar değil elbette. Son yıllarda bu yönde ciddi yatırımlar yapan Balikesir Büyükşehir Belediyesi'nin de etkisi var. Buraya yatırımcı geldiği zaman adam önce organizeye gidiyor. Adama sen bedava yer versen de eğer burada alışveriş merkezi yoksa, sinema yoksa, tiyatro yoksa vazgeçme aşamasına geliyor. Adam ben paralı yere gideyim, orada sosyal hayat var kendi çalışmayacak ama adamın beyaz yakalı var, mavi yakalı var, profesyonelleri, var müdürü var CEO'su var. Adam ilk önce onları düşünüyor çünkü bu adamlara ihtiyacı var. Körfezdeki ilk yol bitince bu konuda da elimiz rahatladı. Zira Aynalık buraya 1 saat diyor ve onu bile diyor diye adam. Cuma günü çıkarım buradan gider eğlencilerinden diyor düşünüyor ki diyor o anlamda da cazip hale geldi. Burada Sanayi Odası, Ticaret Odası, Sayın Valimiz ve Büyükşehir Belediye arasında ki uyumda önem arz ediyor. Bu uyum ile ortaya çıkan ekip çalışması yatırımcıya güven veriyor burada benim işim hall olur sıkıntı olmaz diye düşünüyor.

**K.A: Yatırımcıların bu şekilde ikna ediyorsunuz yani öyle mi?**

**İ.U:** Yok bu kadarı maalesef yeterli olmuyor bazen. Onun haricinde biz mücadele ediyoruz yatırımcı geldiği zaman kolayda olmuyor. Gidiyor geliyor, gidiyor geliyor arkasını arıyoruz adamın. Birini duyduğumuz zaman yapacak mısın yapmayacak mısın kardeşim diyoruz adama. Mesela almanlar vardı. Bunlar hala gidip geliyor adamın doğum tarihini evlenme yıldırımını v.s. gibi günlerde çiçek yolluyor ve özel ilgi gösteriyoruz. Hatta geçen gün çiçek yolladık adam bana resim yollamış ve teşekkür etmiş. Bizim yabancı sermayeye, yatırımcıya, o adamlara ihtiyacımız var ve bu nedenle ilgilenmemiz lazım. Sonuçta yabancı sermayedarlar zaten sanayide gelişimini yapması sermaye birikimi sağlamış adamlar Polonya'ya da yatırım yapıyorlar. Çek Cumhuriyeti'ne de, Hindistan' a da yapabilir. Şuanda hem şehirlere, hem ülkeler yayılıyor. Adam Çek Cumhuriyetine, Hindistan'a gider. Türkiye'ye neden gelsin. Adam önce ülkeyi seçiyor. Sonra şehirlerin rekabeti başlıyor. Kütahya'ya mı gideyim Manisa'ya mı gideyim, oraya mı gi-

deyim, buraya mı gideyim diye düşünüyör. Burada da işte ekibin sinerjisi ortaya çıkıyor. Biz burada yatırım yapacağız dendiği zaman her türlü desteği sunuyoruz. İlgilenme anlamında şöyle mi yapalım, nasıl yaparsak yardımcı olabiliriz diye çalışıyoruz. Organize bölge müdürlüğü ekibimizde çok iyi yoğun mücadele devam ediyor inşallah iyi olacak

**K.A: Bu yeni yatırımlar ile ortalama kaç insan burada iş sahibi olacak?**

**İ.U:** Şu anda organize edilmiş çalışan 7 bin kişi var. Bu yatırımlar bittiği zaman 5-6 bin kişi daha burada iş sahibi olacak. Yaklaşık 1 sene sonra ailesiyle birlikte 5 bin kişi çalışacak. Yani 12-13 bin civarında insan burada çalışacak.

**K.A: Peki, Balikesir'de bu ihtiyacı karşılayacak kalifiye eleman mı sizce?**

**İ.U:** An itibari ile yok maalesef. Aslında bu sadece bizim değil şu anda Türkiye'nin en büyük sıkıntısı. Şu anda burada da kalifiye eleman ihtiyacı var. Buda bizim açımızdan önemli bir sorun. İşletmeler garson bulamıyor, elektrik kaynakçı bulamıyor, tornacı bulamıyor, gazeteci, televizyoncu kameraman bulamıyor, çöp yapacak çöp yapacak adam yok yani mesleki eğitim almış insan yok. Biz şimdiki organize de bunun için bir tane atölye açıyoruz. İnşaatına başlıyoruz bu ay inşallah Eylül ayına kadar bitiririz. Organizedeki meslek lisansının bahçesinde bin metrekarelik atölye yapıyoruz. Bu atölyede elektrik atölyesi, mekanik, yeni enerji kaynak atölyesi, elektrik elektronik atölyesi her şey olacak, burayı okul kullanabilecek, okulun atölyesi olacak okulun haricinde de biz meslek edindirme ve meslek geliştirme programları ile organizedeki çalışanlara kurs açacağız. Orada diyeceğiz ki kaynağı geliştir-

**İ.U:** Kurs olacağını tüm Balikesir'e duyuracağız, kaynakçı olmak istiyor musun? Gel ücretsiz 3 ay kurs katıl, tamamla, işin hazır. Yani bir anlamda kursiyer başarılı olup sertifikasını aldığı anda işi de hazır olacak zira kalifiye eleman sıkıntısı had safhada. Bunu yapmamız lazım çünkü yeni yatırımlar geliyor adamlara gel gel diyoruz ancak geldiklerinde ihtiyaç duydukları çalışacak adam yok.

**K.A: Bu kurslar sadece organize sanayi için mi hizmet verecek?**

**İ.U:** Yok hayır, küçük sanayide ki araç tamircileri içinde kurs açacağız. Motor kursları v.s. gibi. Motorcu, kaynakçı, elektrikliyi daha da geliştirmemiz ve yenilerini yetiştirmek için herkes kurs açacağız ki burada insanlar kendini geliştirensin. Şimdiki Organize'nin bahçesinde başlayarak start veriyoruz, Hızlı bir şekilde eleman yetiştirmemiz lazım. Aksi halde Balikesir'e göç gelir.

**K.A: İhracat yapan firmaların ihracat bürosu talepleri vardı bununla ilgili bir adminiz oldu mu?**

**İ.U:** Bu konuda iki aydır bir alt yapı çalışması yürütüyoruz. Biz ihracat açısından cazip kılan lojistik köy var ve organizeye ulaşım için devlet buraya 50 milyon yatırım yapmış. Devlet demir yolları oraya çok ciddi bir lojistik köy yaptı ve bu ihracat için çok önemli. Amacımız Lojistik köy ile bütün organize ve Balikesir'in ihracatını oradan yapmak. Sonuçta devlet oraya lojistik köyü yaptı ve sanayicilere gel bunu kullan diyor. Bunu kullanmak içinde buraya hizmet sektörü yani gümrüğe çok nakliyeciler lojistik işi yapan firmalar gerekiyor. Bu nedenle biz bütün lojistik firmalara duyuru yaptık. Lojistik köy bitti organize sanayi bölgemizde ciddi ihracat var. Atyorum yarış kabin, Kastamonu entegre kim aklına gelirse herkesin ithalat ihracat var. Herkes ne yapıyor şu anda İzmir'i kullanıyor. İzmir'e buradan kamyonu gönderiyor orda bir daha masraf yapıyor yada bandırma gönderiyor. Bizim amacımız buradaki lojistik köyü kullanarak organize den konteynıra lojistik köyde mühür basını gümrüğü bitirsin iş bitirsin. Biz onun için başladık bununla ilgili lojistik firmalarıyla görüştük şuanda bir iki tanesi çalışıyor aktif halde firmalarla görüşüyor hatta şuanda denemelere başladık ben onlara dedim ki siz bunun lansmanını yapmadan önce denemelere başlayın çocuk ölü doğmasın iki aydır çalışıyoruz iki aydır mal geliyor gidiyor. Burada ekibin oluşması lazım, pratik olması lazım ki aksamasın. Hatta bu konuda bakanlıkla da görüştük ve Bakanlık dedi ki 'ben buraya gümrük açarım ama önce biraz hareketlendirin bu bölgeyi kardeşim' Onlarda haklı biz buraya her şeyi istiyoruz ama hareket yada olmadıktan sonra anlamı da yok. Biz hareket başlasın sonra bakanlığa gidip gümrük bürosuna talep edelim ki reddedilmeden gelsin.

**K.A: Peki, Bu yönde bir hareket var mı?**

**İ.U:** Başlangıç için iyi bir ivme yakaladık. Şimdi orası tıngırdamaya başladı 1-2 ay içinde hareketlenir orası. Bütün sanayi odaları üyelerine yazılı ile sorduk. Senin ne kadar ihracatın-ithalatın var ve gelen yanıtlar uygun şekilde lojistik firmaları ile paylaşıl potansiyeli gördük. Bu organizasyonu sanayi bölgemizde bir avantaj olacak. Diyeceğiz ki kardeşim bak



karşında lojistik köy var. Bunun olması buraya liman gelmesi demek ve buraya liman gelmiş gibi olacak gümrük açıldığı zaman. Lojistik ile ilgili sun çalışmaları başladı. İthalat ihracata başladı birkaç ay içerisinde daha aktif hale gelecek. Lojistik köyde artık ithalat ihracat başladı. Lojistik firmaları da geldi. Gümrükle ilgili bakanlıkla görüştük yazılı yazdık biraz hareketlenin açarız dediler.

**K.A: Oda Başkanı olarak sizi en çok sevindiren an hangi anlar oluyor?**

**İ.U:** Tören esnasında adam imzayı atınca çok mutlu oluyoruz. Birde tabii Üyelerimiz arasında bir sürü sanayici oluyor. Kimini ikna ediyorun kimini edemiyorsun bazen tepkisini alıyorsun. 2-3 ayda bir toplantı yaparsanız ilçelerle ve bir araya geliyoruz. Artık hepsini seçersen tanıyoruz yani bir ihtiyacı olduğu zaman adamlar arıyor işi gücü olduğu bile Allah razı olsun dese bu mutlu olmamıza yetiyor zaten.

**K.A: Sizi en çok yoran yatırımcı firma hangisi oldu?**

**İ.U:** İşçecam ile çok uğraştık. Almanlar vardı ortak olacakları bu nedenle onları ikna etmekte bayağı zorlandık.

**K.A: Peki, Balikesir'de sanayi kültürünün oluşmaya başladığını söyleyebilir miyiz?**

**İ.U:** Tabii ki söyleyebiliriz. Ama öncelikle Balikesir'deki sanayi kültürünü yaymamız lazım ve bu konuda ne yazık ki bir dezavantajımız var. Nedir bu dezavantaj biliyor musunuz Balikesir'de bütün çalışanların bahçesi var, köyü var. Domates geliyor, biber geliyor buze doğanın verdiği nimet rehavet geliyor. Bağım var, bahçem var, bostanım var derken o biraz rahatlık veriyor. Ama biz sanayileşecek sanayi kültürünü biraz daha disiplin altına almamız lazım. Çalışma prensibi ve çalışma kültürünü yaymamız lazım.

**K.A: Siz olarak İsmail Uğur bir sonraki dönemde içinde aday olacak mı?**

**İ.U:** Şuan görevimize devam ediyoruz. Seneye Kasım-Aralık ayında siyasi seçim olmazsa oda seçimleri söz konusu olacak. Biliyorsunuz kanun var oda seçimlerinin önünde yada arkasında 6 ay boyunca siyasi seçim varsa oda seçimi yapamıyoruz. Biz çalışmaya devam edeceğiz sonuçta 4 yıl hizmet ettik ve amacımız Balikesir'e hizmet etmeye devam etmek.



mek istiyorsan gel kardeşim. Ayrıca hem hizmet dışı eğitim verilecek hem de isteyen firmalar çalışanlarına hizmet içi eğitim verebilecek. Bizim buradaki amacımız kırsaldaki insanları da organizeye kazandırmak. Mesela benim amacım köydeki kadınları kaynakçı yapıyor. Biz burada insanları sifirden kaynağı, sifirden tornacı, elektrikliyi yapmak için kurslar açacağız.

**K.A: kurslarda sadece eğitim mi verelecek? Kurs sonrası kursiyerler iş olanağı bulabilecek mi? Ve en önemlisi kursiyerleri nasıl bulacaksınız?**